

EINLADUNG WEBSEMINAR



VCI

**ZUKUNFT MACHEN:
VCI-FORESIGHT-SZENARIEN FÜR
DIE EIGENE ARBEIT NUTZEN**

**20. MAI 2026
11:00 – 12:00 UHR
MS TEAMS**

VCI-SZENARIOPROJEKT

„CHEMIE 2045 – INNOVATIONSUMFELD DEUTSCHLAND“

Verband der
Chemischen Industrie e.V.
Elementar für Deutschland



Ziel: Die Wettbewerbsfähigkeit am Standort Deutschland erhalten und ausbauen!



Die **hohen Produktionskosten**, der zunehmende **internationale Wettbewerbsdruck** und der **geopolitische Wandel und Turbulenzen** fordern unseren Innovationsstandort Deutschland verstärkt heraus.



Was prägt den Standort zukünftig? **Wie gut sieht die Zukunft** mit – und ohne – Innovationen aus unserer Branche aus? Mit Hilfe der **Foresight-Methode der Szenarioanalyse** werden die verschiedenen, möglichen Zukünfte des Standortes Deutschland bis zum Jahre 2045 exploriert.

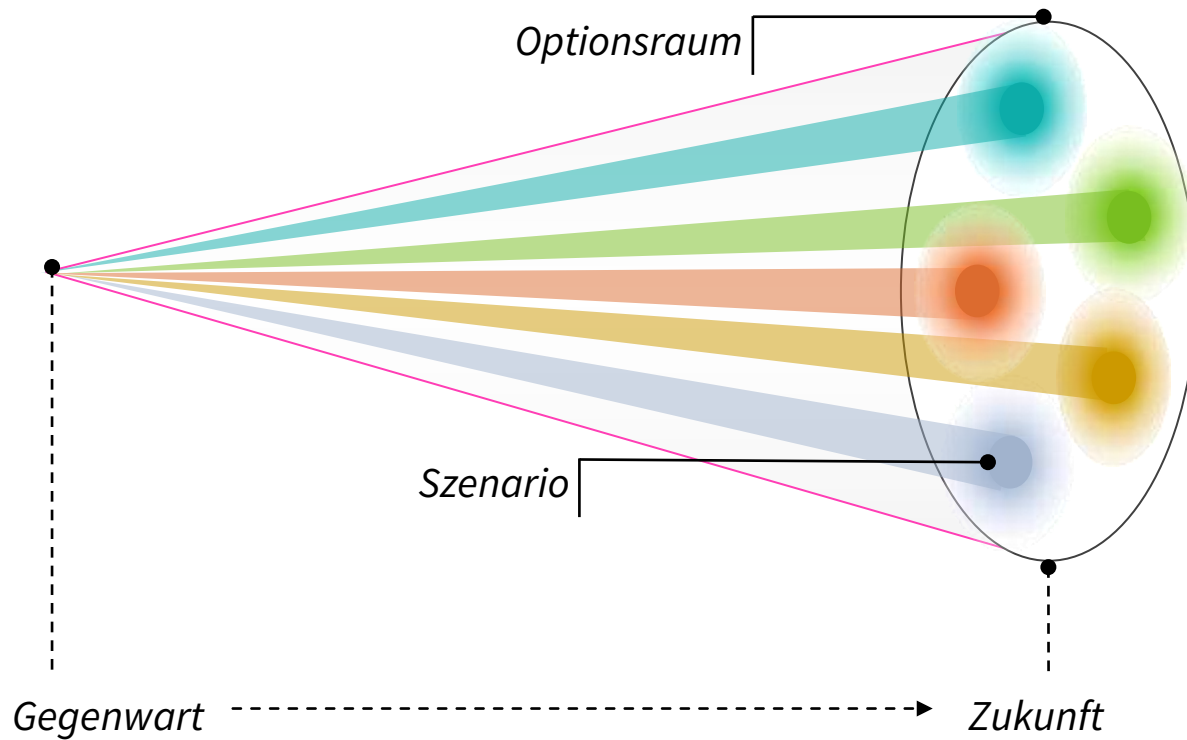


Die Studie zeigt, **wie die Chemiebranche** durch ihre Innovationskraft und durch gute politische Rahmenbedingungen einen **prägenden, wertschöpfenden und nachhaltigen Beitrag** für Wirtschaft und Gesellschaft in Deutschland und Europa leisten kann.



In den Szenarien wird dargestellt, wie Probleme, Lösungen und Anforderungen zusammen und voneinander abhängen. So lassen sich aus dem jeweiligen Zukunftsbild heute **die passenden Weichenstellungen für das Morgen** ableiten.

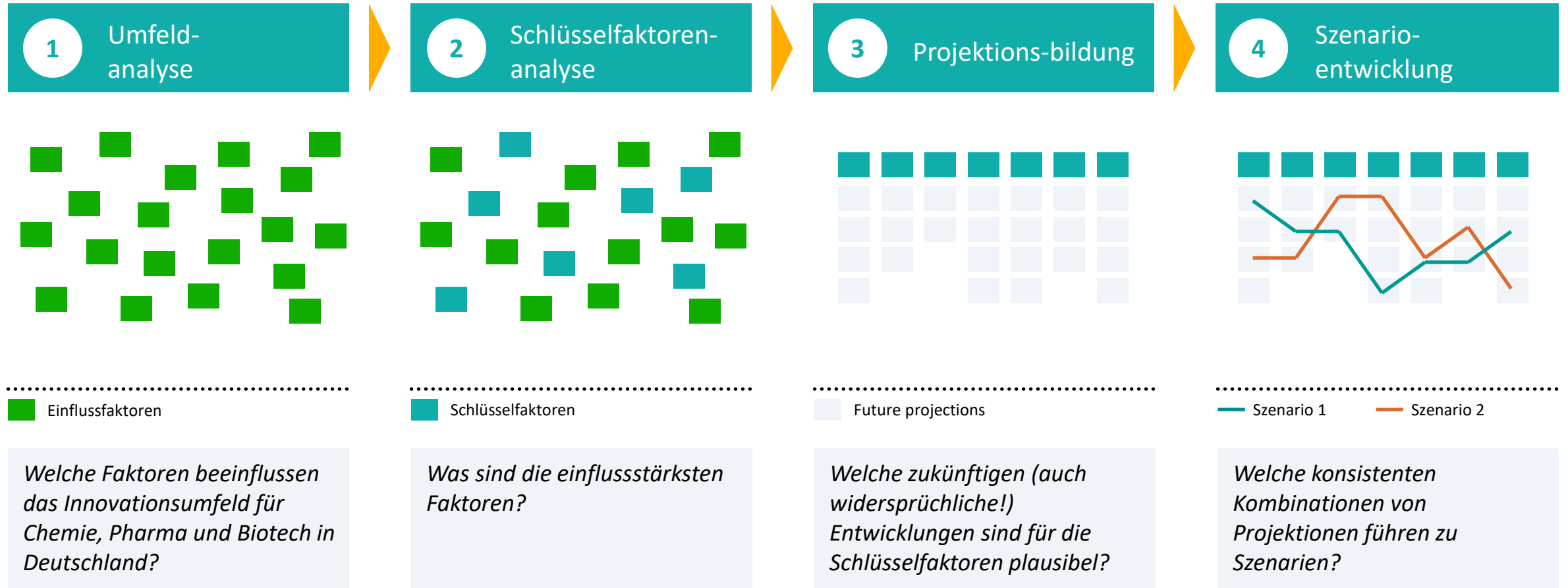
ZUKUNFT DENKEN MIT SZENARIEN



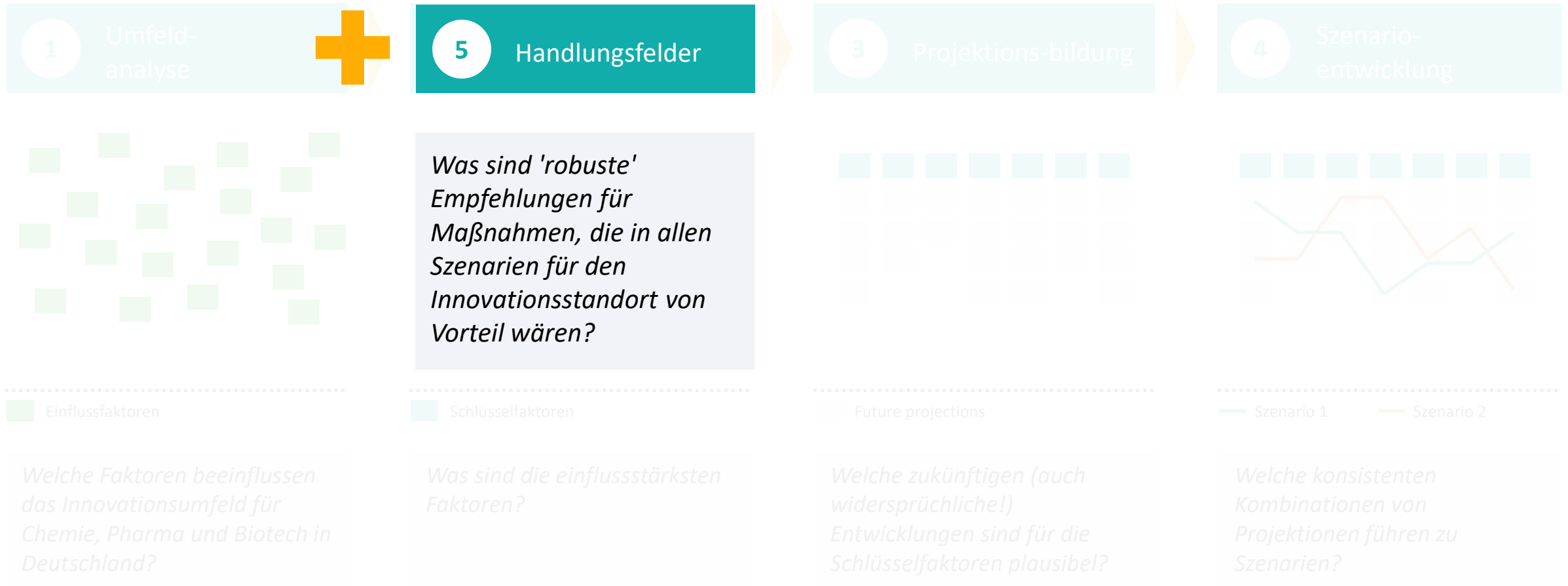
Szenarien sind...

- **kein Blick in die Glaskugel** – keine Vorhersage
- **unterschiedliche Zukunftsbilder** – zeigen denkbare Entwicklungen
- **ein Denkwerkzeug** – macht Chancen und Risiken sichtbar, das Implizite explizit
- **eine Diskussionsbasis** – nicht richtig oder falsch, sondern Anstoß für neue Perspektiven

DIE SZENARIOSTUDIE “**DEUTSCHLAND 2045**” FOLGTE EINEM KLAR STRUKTURIERTEN PROZESS



DIE SZENARIOSTUDIE “**DEUTSCHLAND 2045**” FOLGTE EINEM KLAR STRUKTURIERTEN PROZESS



DEUTSCHLAND 2045: VON DER KRISE ZUR TRANSFORMATION

2025



Transformation

Stark incentiviertes
Wachstum + Innovation

Wachstum durch
Integration

Postwachstum und
Zeitgeistwandel

Ein Liberalismus fürs
21. Jahrhundert

Stagnation

Verfangen in
Partikularinteressen

Lange Bank

Youtube: [Deutschland 2045: Szenarien für das Innovationsumfeld der Chemie-, Pharma- und Biotechbranche](#)

- Die Gesellschaft ist polarisiert. Populistische Akteure und Meinungsmache verstärken extreme Haltungen.
- Deutschland ist geprägt durch eine ineffiziente Verwaltung, bürokratischen Wildwuchs, schwache Durchsetzung von Regulierung und erdrückende Staatsschulden.
- Drängende Probleme, wie der Klimawandel, der Fachkräftemangel, sowie der Bildungs- und Infrastruktur werden nicht adäquat adressiert.
- Die Innovations- und Wettbewerbsfähigkeit des Ökosystems Chemie in Deutschland ist in der Breite erodiert.
- Die chemische Industrie leidet unter Braindrain und abwandernde Produktion.

DEUTSCHLAND 2045

Mission 2045

Youtube: [Deutschland 2045: Szenarien für das Innovationsumfeld der Chemie-, Pharma- und Biotechbranche](#)

- Eine umfassende politische Strategie hat eine wirtschaftliche und gesellschaftliche Belebung bewirkt.
- Politik, Unternehmen und Bürger vereint der Wille zu Fortschritt und Kompromiss.
- Gezielte Förderung von Zukunftstechnologien, erneuerte Infrastruktur und effektive Regulierung haben die internationale Wettbewerbsposition deutlich verbessert.
- Dank einer Bildungsrevolution und massiven Investitionen in F&I locken Universitäten und Unternehmen Talente aus aller Welt an.
- Das Ökosystem Chemie führt beim effizienten Einsatz nachhaltiger Roh- und Ersatzstoffen und kreislaufgeführten Wertschöpfungsketten.

Europäischer Frühling

Youtube: [Deutschland 2045: Szenarien für das Innovationsumfeld der Chemie-, Pharma- und Biotechbranche](#)

- Die europäische Idee erlebt eine pragmatische Renaissance, getrieben durch anhaltend intensive geopolitische Unsicherheiten.
- Vertiefter Binnenmarkt, Kapitalmarktunion und gemeinsame Verteidigung schaffen Stärke und Sicherheit durch weitere Integration.
- Die „Festung Europa“ ist wirtschaftlicher und militärischer Gegenpol zu China und den USA.
- Gezielte Innovations- und Industriepolitik und ein Fokus auf weitgehend regionale Wertschöpfung befeuern eine neue Gründerzeit.
- Das Ökosystem Chemie ist europäischer: Die Chemie-, Biotech- und Pharmaindustrie und ihre zentralen Kundenbranchen haben sich im „Verbund Europa“ neu aufgestellt.

Resilienzparadigma

Youtube: [Deutschland 2045: Szenarien für das Innovationsumfeld der Chemie-, Pharma- und Biotechbranche](#)

- Langanhaltende geopolitische Bedrohungslagen und die folgende Deglobalisierung haben in Deutschland deutliche Spuren hinterlassen.
- Staatliche Eingriffe zur Stärkung des sozialen Zusammenhalts und zum Schutz vor globalen Risiken erfahren hohe Akzeptanz.
- Strategische Unabhängigkeit und nationale Resilienz gehen vor Effizienz und Wachstum.
- Die Chemie, Pharma-, und Biotechindustrien gelten als strategisch kritische Branchen und erhalten gezielte industriepolitische Förderung.
- Das Ökosystem Chemie soll gezielt hochtechnologische Lösungen für Kriegstüchtigkeit, Kreislaufwirtschaft und Klimaschutz generieren.

SZENARIOÜBERGREIFENDE HANDLUNGSFELDER FÜR POLITIK UND WIRTSCHAFT

- 1** Alle Transformationsszenarien verdeutlichen: Die **Chemie-, Pharma-, und Biotechindustrie** in Deutschland kann sich nicht in die Zukunft sparen, sondern **müssen sich in die Zukunft innovieren. Die Unternehmen müssen ins Risiko:** Ohne Disruption kein Fortschritt!
- 2** Kurzfristig müssen **Sofortmaßnahmen zur Verbesserung der Standortbedingungen** die Wettbewerbsfähigkeit erhöhen. Das Ziel muss es sein, für die Chemie-, Pharma-, und Biotechindustrie in Deutschland wieder ein **internationales „Level Playing Field“ herzustellen.**
- 3** Mittel-, bis langfristig braucht der Innovationsstandort Deutschland ein **Transformations- und Innovationsmindset jenseits des Inkrementellen:** Um **international erfolgreich** oder aber um **geopolitisch unabhängiger und resilienter** zu bleiben, müssen disruptive Wachstumsfelder, wie z.B. die Kreislaufwirtschaft, Fusion sowie neue Verteidigungstechnologien durch die Entwicklung von neuen **Innovationsökosystemen** erschlossen werden.
- 4** Für Entwicklung von immer komplexer werdenden **Technologieplattformen** braucht es **Finanzierungssicherheit.** Als eine Maßnahme könnte hierbei eine aktive **industriepolitische Marktförderung** für strategische Zukunftstechnologien wie der Kreislaufwirtschaft oder neuen Verteidigungsplattformen den Weg sichern.
- 5** Damit der Innovationsstandort Deutschland nicht digital abgehängt wird, müssen die **digitalen Infrastrukturen weiter ausgebaut** werden. Zudem wird ein **interoperativer Datenraum für das gesamte Ökosystem Chemie** benötigt, damit eine kooperative und sichere Datennutzung für digitale Werkzeuge, wie der Künstliche Intelligenz, ermöglicht wird.

IM REPORT FINDEN SIE DETAILLIERTE BESCHREIBUNGEN ALLER SZENARIEN UND HANDLUNGSEMPFEHLUNGEN

„Deep Dives“ in allen Szenarien:

- Deutschlands gesellschaftliche, Entwicklung

„Deep Dives“ in allen Szenarien:

- Deutschlands politische und wirtschaftliche Entwicklung

„Deep Dives“ in allen Szenarien:

- Entwicklung der Chemie-, Pharma- und Biotechbranche

„Deep Dives“ in allen Szenarien:

- Quantifikation für Entwicklung v. Wertschöpfung & Produktivität



Die Szenarien liefern das Rational für jede abgeleitete „zukunftsrobuste“ Empfehlung.

Aber: Die Szenarien sind nur ein Werkzeug!

Jetzt gilt es, sie einzusetzen und weitere spezifische Empfehlungen und Forderungen abzuleiten!



DISKUSSION