

VCI-Webinar zur Foresight-Studie
„Deutschland 2045“

PRAXISBEISPIEL: EIN ZUKUNFTSBILD FÜR UNTERNEHMENS- STANDORTE



SZENARIEN NUTZEN: IN DREI SCHRITTEN ZU ROBUSTEN MAßNAHMEN

1: Verstehen

2: Entwickeln

3: Entscheiden

Szenariospezifische Analyse

- Chancen und Risiken erkennen
- Auswirkungen analysieren
- Handlungsbedarf ableiten

SZENARIEN NUTZEN: IN DREI SCHRITTEN ZU ROBUSTEN MAßNAHMEN

1: Verstehen

Szenariospezifische Analyse

- Chancen und Risiken erkennen
- Auswirkungen analysieren
- Handlungsbedarf ableiten

2: Entwickeln

Antizipative Handlungsoptionen

- Innovationsaktivitäten und/oder Strategie je Szenario prüfen
- Einflussmöglichkeiten abschätzen
- Szenariospezifische Maßnahmen definieren

3: Entscheiden

SZENARIEN NUTZEN: IN DREI SCHRITTEN ZU ROBUSTEN MAßNAHMEN

1: Verstehen

Szenariospezifische Analyse

- Chancen und Risiken erkennen
- Auswirkungen analysieren
- Handlungsbedarf ableiten

2: Entwickeln

Antizipative Handlungsoptionen

- Innovationsaktivitäten und/oder Strategie je Szenario prüfen
- Einflussmöglichkeiten abschätzen
- Szenariospezifische Maßnahmen definieren

3: Entscheiden

Zukunftsrobuste Maßnahmen

- Maßnahmen szenario-übergreifend vergleichen
- Fokus auf Kategorie „in mehreren Szenarien erfolgreich“
- Zukunftstrobuste Maßnahmen priorisieren

PRAKISBEISPIEL: ENTWICKLUNG STANDORT-SPEZIFISCHER ZUKUNFTSBILDER

Standortprofil heute und
Maßnahmen morgen



Zukunftsszenarien



Zukunftsbild (standortspezifisch)

0 Betrachtung des Status Quo

.....

Site 1
Site 2
Site 3
Site ...
Site n

.....

Was sind die gegenwärtigen Stärken und Schwächen der Standorte bzw. Regionen?

PRAKISBEISPIEL: ENTWICKLUNG STANDORT-SPEZIFISCHER ZUKUNFTSBILDER


Standortprofil heute und Maßnahmen morgen



Zukunftsszenarien



Zukunftsbild (standortspezifisch)



**CHEMIE 2045
SZENARIEN IM ÜBERBLICK**


	Transformation
Vision 2045	Stark inzentiviertes Wachstum + Innovation
Europäischer Frühling	Wachstum durch Integration
Resilienzparadigma	Postwachstum und Zeitgeistwandel
Ökobilaterale Wende	Ein Liberalismus fürs 21. Jahrhundert
Stagnation	
Lange Bank	Verfangen in Partikularinteressen

2025

[internal]




1+2 Szenariospezifische Standort-Analyse und Optionen

Site 1		1
Site 2		2
Site 3		3
Site
Site n		n

Wie verändern sich die Stärken / Schwächen des Standorts in den ausgewählten Szenarien?



BLICK IN DEN MASCHINENRAUM: LEITFRAGEN FÜR DEN WORKSHOP AM STANDORT



Wettbewerbs-
umfeld

- Welche Veränderungen in den Kundenbeziehungen und Marktsegmenten sind zu erwarten?

- Welche Maßnahmen müssen ergriffen werden, um kritische Stoffe zu ersetzen oder regulatorische Risiken zu minimieren?



Regulatorik +
Bürokratie



Supply Chain

- Hat die Chemie-, Pharma-, und Biotechindustrie Zugriff auf alle benötigten Ressourcen?

- Welche Nachhaltigkeitsziele sind erwartbar und erreichbar?



Nachhaltigkeit



Technologie

- Wie muss der Innovationsstandort Deutschland die F&I Ausrichtung anpassen, um relevant zu sein?

- Welche kulturellen Veränderungen oder Arbeitsmodelle müssen angestoßen werden, damit der Innovationsstandort Deutschland weiterhin attraktiv bleibt?



Belegschaft



Regionales
Umfeld &
Netzwerke

- Welche Rolle spielt das regionale Innovationsökosystem in Deutschland?

- Welche Maßnahmen müssen ergriffen werden, um die gesellschaftliche Akzeptanz zu sichern oder auszubauen?



Gesellschaft-
liches Image

PRAKISBEISPIEL: ENTWICKLUNG STANDORT-SPEZIFISCHER ZUKUNFTSBILDER

Standortprofil heute und
Maßnahmen morgen



Zukunftsszenarien



Zukunftsbild (standortspezifisch)



3

Ableitung zukunftsrobuster Maßnahmen



Welche Maßnahmen sind „robust“ (d.h., sie funktionieren in allen Szenarien)?

“The greatest danger in times of turbulence is not the turbulence; it is to act with yesterday's logic.”

Peter Drucker



DISKUSSION