

Deutschland 2045: VCI-Foresight-Szenarien einsetzen

# WAS BEDEUTEN DIE SZENARIEN FÜR UNSER UNTERNEHMEN?

Konzept für einen Szenarioworkshop

Juni 2026

# DIE SZENARIO-IMPAKT-ANALYSE

- ▶ Die Szenario-Impakt-Analyse hilft, die direkten und indirekten Folgen der in den VCI-Szenarien beschriebenen Entwicklungen für Ihr Unternehmen zu strukturieren und zu durchdenken.
- ▶ Erster Schritt: Szenarioauswirkungen im eigenen Unternehmen identifizieren
  - ▶▶ Tragen Sie hierzu die Auswirkungen auf die Karte „Erwartbarer Wandel im Unternehmensumfeld“ ein.
- ▶ Zweiter Schritt: Überlegen, mit welchen Handlungen man dieser Veränderung begegnen muss
  - ▶▶ Nutzen Sie hierfür die Karte „Handlungsempfehlung“
- ▶ Übung für alle Szenarien durchführen
- ▶ Final: Empfehlungen identifizieren, die in allen Szenarien Erfolg versprechen
  - ▶▶ Diese Handlungsempfehlungen auf der Karte „Szenarioübergreifende Handlungsempfehlung“ festhalten.
- ▶ Auf diese Weise „zukunftsrobuste“ Maßnahmen für Ihr Unternehmen ableitbar

# VORSCHLAG FÜR DIE WORKSHOP-AGENDA

Agenda	Start	Dauer
Begrüßung	10:00	5 min.
Kurzüberblick der fünf Szenarien aus „Deutschland 2045“	10:05	40 min.
Gruppenphase I: Reflexion der Auswirkungen auf das Unternehmen und Ableitung szenariospezifischer Handlungsempfehlungen (World Café Runde 1-2)	10:45	105 min.
Lunch	12:30	45 min.
Gruppenphase II: Reflexion der Auswirkungen auf das Unternehmen und Ableitung szenariospezifischer Handlungsempfehlungen (World Café Runde 3-4)	13:15	60 min.
Coffee Break	14:15	15 min.
Zusammenführung der Handlungsempfehlungen	14:30	75 min.
Ausblick und nächste Schritte	15:45	15 min.
Ende des Workshops	16:00	

# VERSTEHEN DER SZENARIEN: AUSWIRKUNGEN AUF DAS UNTERNEHMEN

**Mission 2045: Auswirkungen auf das Unternehmen & Handlungsempfehlungen**

Wettbewerbs-landschaft	Innovation & Produktion	Nachhaltigkeits- aspekte	Arbeitswelt	Regulatorik & Bürokratie	Weitere Auswirkungen

**Vision 2045: Handlungsempfehlungen**

VCI

## Direkte Szenarioauswirkungen auf unser Unternehmen:

- Was verändert sich? Warum und wie?
- Was sind die treibenden Faktoren und Akteure?

**Mission 2045** VCI

**Erwartbarer Wandel im Unternehmensumfeld**

**Name der Veränderung:**

*Bitte geben Sie der Veränderung bzw. dem Wandel einen sprechenden Namen.*

**Wirkdimensionen:**

Wettbewerbslandschaft
  Arbeitswelt
  Regulatorik & Bürokratie
  Innovation & Produktion
  Nachhaltigkeitsaspekte
  Weitere Wirkungen:

**Beschreibung:**

*Bitte beschreiben Sie die Veränderung detaillierter und mit konkretem Beispiel.*

Siehe Vorlage für Workshopkarten ↑

← Siehe Vorlage für Workshopposter

# ABLEITUNG VON HANDLUNGSEMPFEHLUNGEN

Mission 2045: Auswirkungen auf das Unternehmen & Handlungsempfehlungen					
Wettbewerbs- landschaft	Innovation & Produktion	Nachhaltigkeits- aspekte	Arbeitswelt	Regulatorik & Bürokratie	Weitere Auswirkungen
Vision 2045: Handlungsempfehlungen					

## Ableitung von Handlungsempfehlungen

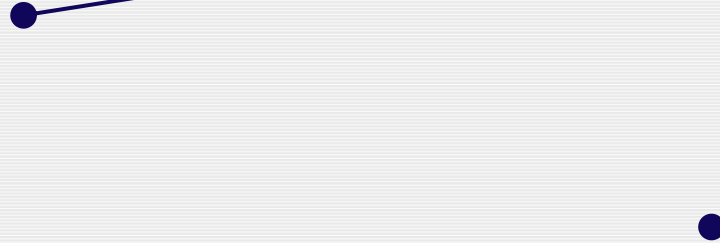
- Was ist das Ziel der Maßnahme?
- Wie sieht die Umsetzung aus?
- Wer handelt?

Mission 2045 Handlungsempfehlung	VCI
<b>Name der Maßnahme:</b>	
<i>Bitte geben Sie der Handlungsempfehlung bzw. dem Wandel einen sprechenden Namen.</i>	
<b>Wirkdimensionen:</b>	
<input type="checkbox"/> Wettbewerbslandschaft <input type="checkbox"/> Arbeitswelt <input type="checkbox"/> Regulatorik & Bürokratie	
<input type="checkbox"/> Innovation & Produktion <input type="checkbox"/> Nachhaltigkeitsaspekte <input type="checkbox"/> Weitere Wirkungen:	
<b>Beschreibung:</b>	
<i>Bitte beschreiben Sie die Handlungsempfehlung möglichst detailliert! Was ist das Ziel der Maßnahme? Wie kann die Umsetzung aussehen? Was wird dafür benötigt? Welche Widerstände könnte es bzgl. des Vorhabens geben?</i>	
<b>Akteure:</b>	
<i>Bitte nennen sie beteiligten Akteure. Wer kann die Handlung initiieren? Welche weiteren Akteure wären an der Umsetzung beteiligt?</i>	
<b>Zeitraumen:</b>	
<i>Bitte notieren Sie, in welchem Zeitrahmen die Handlung umgesetzt werden könnte. Wann könnte die Umsetzung beginnen?</i>	



# ABLEITUNG VON SZENARIOÜBERGREIFENDEN HANDLUNGSEMPFEHLUNGEN

## Deutschland 2045: Szenarioübergreifende Handlungsempfehlungen



Welche Handlungsempfehlungen aus den einzelnen Szenarien wirken auch in allen anderen Szenarien positiv?

- Was ist das Ziel der Maßnahme?
- Wer muss wie handeln?

Szenarioübergreifende Handlungsempfehlung 
<b>Name der Maßnahme:</b>
<small>Bitte geben Sie der Handlungsempfehlung bzw. dem Wandel einen sprechenden Namen.</small>
<b>Wirkdimensionen Maßnahmen Ökosystem Chemie:</b>
<input type="checkbox"/> Wettbewerbslandschaft <input type="checkbox"/> Arbeitswelt <input type="checkbox"/> Regulatorik & Bürokratie <input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/> Innovation & Produktion <input type="checkbox"/> Nachhaltigkeitsaspekte <input type="checkbox"/> Weitere Wirkungen: <input type="checkbox"/>
<b>Beschreibung:</b>
<small>Bitte beschreiben Sie die Handlungsempfehlung möglichst detailliert. Was ist das Ziel der Maßnahme? Wie kann die Umsetzung aussehen? Was wird dafür benötigt? Welche Widerstände könnte es bzgl. des Vorhabens geben?</small>
<b>Akteure:</b>
<small>Bitte nennen sie beteiligten Akteure. Wer kann die Handlung initiieren? Welche weiteren Akteure wären an der Umsetzung beteiligt?</small>





## **VERBAND DER CHEMISCHEN INDUSTRIE E.V.**

Mainzer Landstraße 55  
60329 Frankfurt am Main

**T** +49 (69) 2556-0

**E** [vci@vci.de](mailto:vci@vci.de)

[www.vci.de](http://www.vci.de)

Verband der  
Chemischen Industrie e.V.  
Elementar für Deutschland

